



誠信管理 營商之道

—— 提升澳門企業管理水平以迎接商機之我見

澳門瑞權工程有限公司董事長兼總經理
麥瑞權



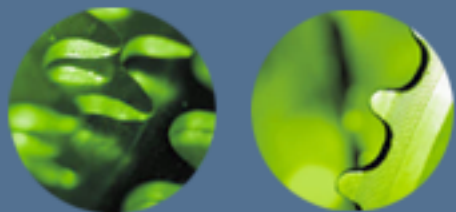
一、前言

- 澳門經濟體系的特點
 - 中小企在澳門經濟活動的角色
 - 經營模式：傳統 / 家庭式作業



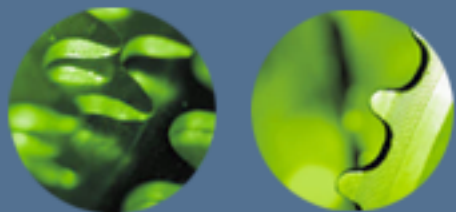
一、前言

- 獨特的營商環境
 - 地小人多, 人際關係密切
 - 濃厚的中國傳統文化
 - 人情味濃, 包容度高
 - 靠人際關係網絡, 以「信任」維繫生意
 - 致使企業失去提升自身管理水平的動力



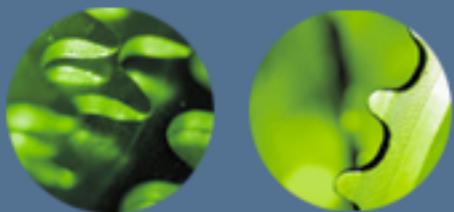
一、前言

- 目前面對的問題
 - 經濟急速發展帶來挑戰
 - 與國內經濟融合迎來商機



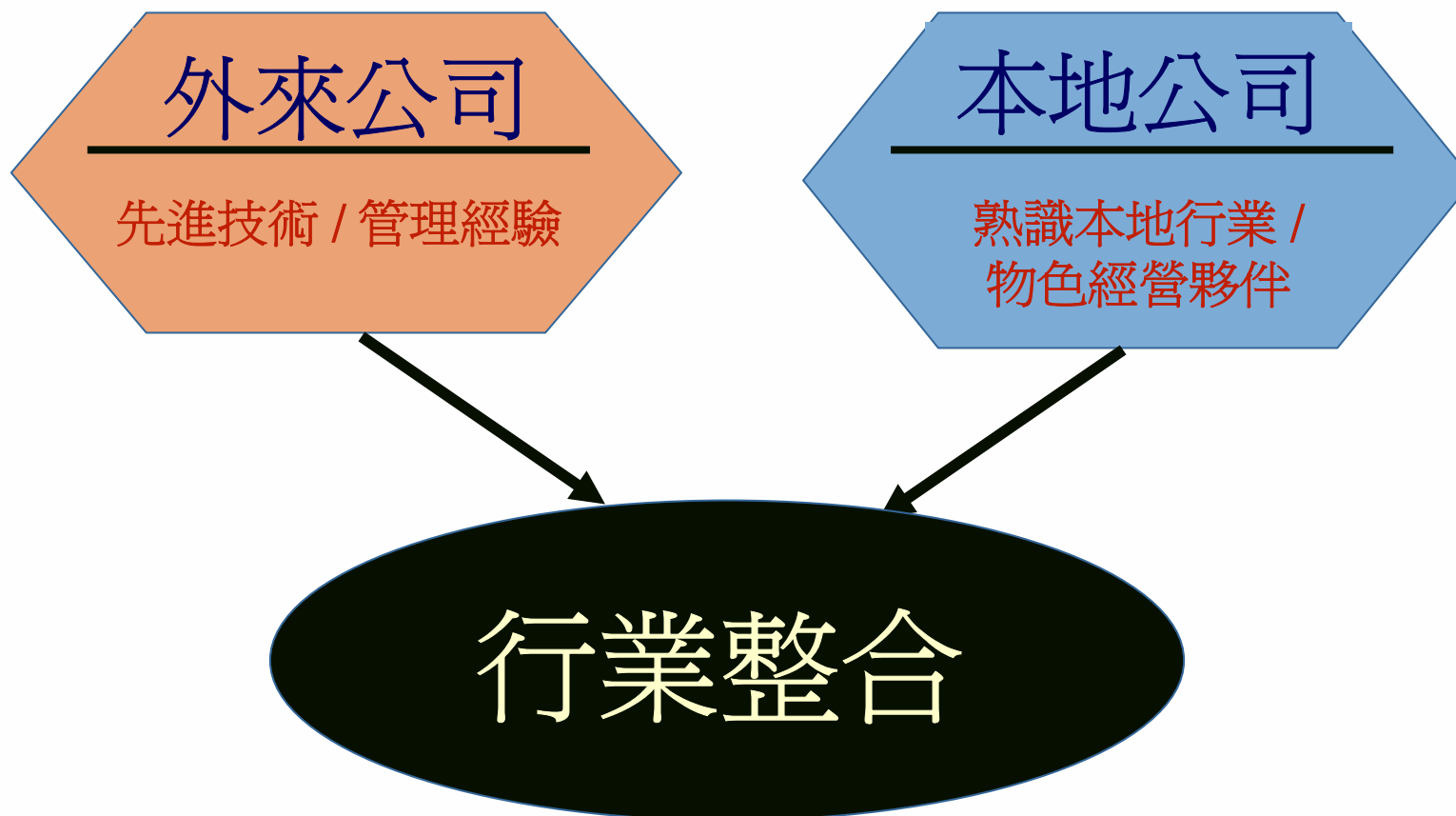
二、促成行業整合 提升管理水平

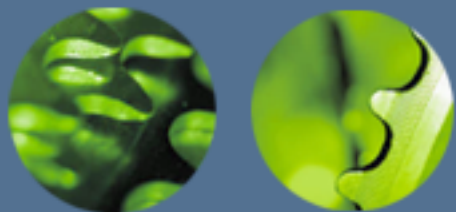
- 以澳門建造業為例
 - 博彩業的發展 → 建造業蓬勃
 - 外資進入澳門 → 帶來資金及現代化管理模式
 - 傳統經營管理模式的障礙 → 欠缺競爭力



二、促成行業整合 提升管理水平

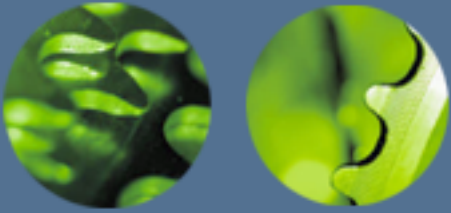
- 建議一：促成行業整合



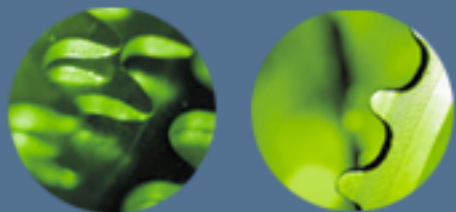


二、促成行業整合 提升管理水平

- 建議二：提升管理水平
 - 參考國外經驗, 引入現代企業管理文化
 - 政策清晰, 資訊透明 → 公平營商環境



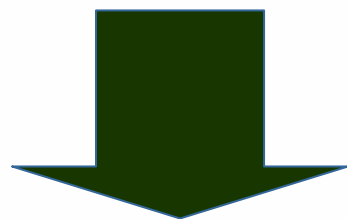
- 建造業是講求質素的行業
 - 各個環節都需有制度化管理
 - 企業的實力取決於管治文化
 - 提升管理水平是謀求長遠健康發展之道



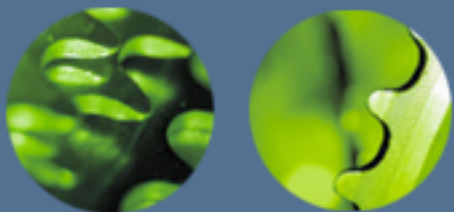
二、促成行業整合 提升管理水平

《預防及遏止私營部門賄賂法律制度》

於2010年3月1日生效

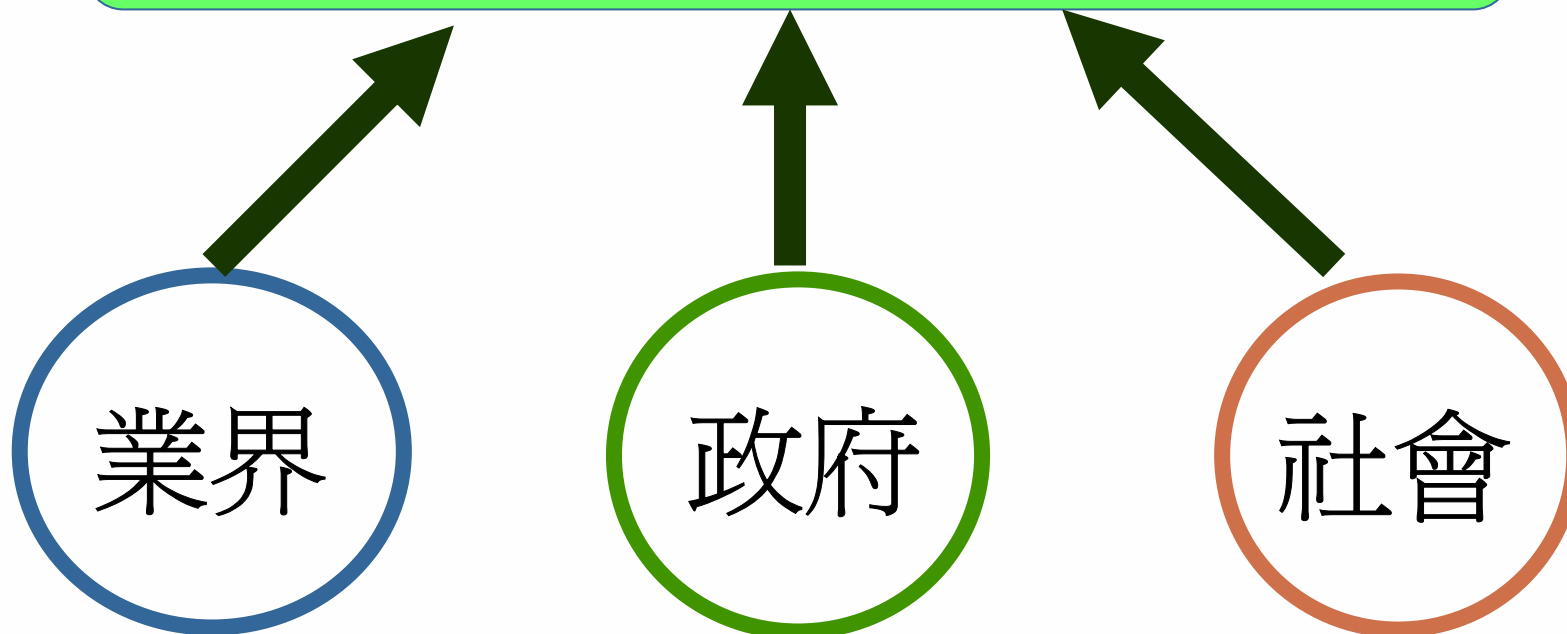


公平營商環境



二、促成行業整合 提升管理水平

公平營商環境





三、總結:

無限商機在眼前
時不我予促進步